Avis de soutenance de thèse de doctorat

Le Doyen par intérim de la Faculté Polydisciplinaire de Khouribga porte à la connaissance du public que Mme **Safae CHAOU** soutiendra une thèse de doctorat intitulée : **La RSE comme levier stratégique de la résilience organisationnelle en cas de crise.**

La soutenance aura lieu le **mardi 01 décembre 2026 à 10H00** à la Faculté devant le jury composé de :

BOUAYAD AMINE Nabil	PES	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Président
KAMAL Samira	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Rapporteur
EL YAMLAHI Imane	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Rapporteur
HILMI Mouna	MCH	Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales – Agdal, Université Mohamed V	Rapporteur
ROUGGANI Khalid	PES	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Examinateur
MOTO Kosarade Joseph	MCH	Université Catholique du Congo	Examinateur
OUBRAHIMI Mostafa	PES	Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales – Agdal, Université Mohamed V	Co-directeur de thèse
CHAHBOUNE Mounya	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Directrice de thèse

Université Sultan Moulay Slimane Faculté Polydisciplinaire Khouribga

MEHDI Khalid
Doyen Par Intérim

Résumé

Inscrite dans un contexte d'instabilité économique croissante marqué par la succession de crises financières, sanitaires, géopolitiques et climatiques, la présente étude examine le rôle stratégique de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) dans le renforcement de la résilience organisationnelle. Face à une incertitude devenue structurelle, la résilience s'impose comme une capacité essentielle à la survie et à la pérennité des organisations. Parallèlement, la RSE s'est institutionnalisée, évoluant d'une démarche volontaire périphérique vers un dispositif intégré de gouvernance et de gestion des risques.

L'objectif principal consiste à analyser dans quelle mesure la RSE peut constituer un levier stratégique de résilience et à identifier les conditions de son efficacité. En mobilisant la théorie des parties prenantes, la Resource-Based View, la théorie institutionnelle et la théorie de la résilience organisationnelle, un modèle conceptuel multidimensionnel a été élaboré. L'étude adopte une approche quantitative confirmatoire fondée sur des données collectées par questionnaire auprès d'entreprises de différents secteurs. Les hypothèses ont été testées à l'aide d'analyses statistiques et d'une modélisation par équations structurelles (SEM).

Les résultats montrent que la dimension stratégique de la RSE exerce un effet positif significatif sur la résilience organisationnelle lorsqu'elle est intégrée à la gouvernance. En revanche, les dimensions sociale et environnementale ne produisent pas systématiquement un impact direct.

Mots-clés : RSE, résilience organisationnelle, gouvernance stratégique, SEM.

