



Avis de soutenance de thèse de doctorat

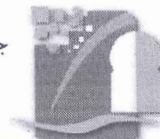
Le Doyen par intérim de la Faculté Polydisciplinaire de Khouribga porte à la connaissance du public que M. **ELHALI AYMEN** soutiendra une thèse de doctorat intitulée : **Le Reverse Factoring un dispositif innovant de la Supply Chain Finance pour le financement des PME : Cas du Maroc.**

La soutenance aura lieu le **lundi 23 novembre 2026 à 10H00** à la Faculté devant le jury composé de :

BOUAYAD AMINE Nabil	PES	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Président
BENAZZOU Lotfi	PES	Ecole Nationale de Commerce et de Gestion-Kénitra. Université Ibn-Tofaïl	Rapporteur
FOUGUIG Nada	MCH	Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales-Casablanca, Université Hassan II	Rapporteur
KAMAL Samira	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Rapporteur
BOUDHAR Abdeslam	PES	Ecole Nationale de Commerce et de Gestion-Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane	Examineur
LOTFI Said	MCH	Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales-Ain Chock, Université Hassan II	Examineur
EL YAMLAHI Imane	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane	Directrice de thèse



MEHDI Khalid
Doyen Par Intérim



Résumé

Dans un contexte marocain marqué par la persistance des retards de paiement et les difficultés structurelles d'accès au financement des PME, le Reverse Factoring, solution de Supply Chain Finance par laquelle une grande entreprise facilite le financement de ses fournisseurs en s'appuyant sur sa propre signature de crédit, suscite un intérêt croissant des acteurs économiques et institutionnels. Cette thèse étudie les déterminants de sa mise en œuvre par les grandes entreprises au Maroc et sa contribution effective au financement des PME. Adossée à un cadre multi-théorique ancré dans l'approche écosystémique, la recherche teste un modèle conceptuel à cinq hypothèses au moyen d'une méthodologie mixte séquentielle : une étude qualitative exploratoire auprès de 17 acteurs de l'écosystème (sociétés d'affacturage, institutions, grandes entreprises, PME), suivie d'une étude quantitative confirmatoire par équations structurelles (PLS-SEM) auprès de 107 répondants (50 grandes entreprises, 57 PME). Les résultats consacrent l'environnement institutionnel comme l'antécédent dominant de la mise en œuvre effective du dispositif, tandis que la digitalisation et la qualité relationnelle opèrent comme facilitateurs plutôt que comme déclencheurs. Les impacts sont largement confirmés : le Reverse Factoring réduit significativement les délais effectifs de trésorerie et améliore la liquidité des PME dans les deux sous-échantillons. La thèse dégage ainsi un modèle à dominante institutionnelle de diffusion du Reverse Factoring et formule des recommandations managériales et institutionnelles, parmi lesquelles la clarification du cadre réglementaire et comptable, la sensibilisation des acteurs et la création d'une plateforme nationale de Supply Chain Finance.

Mots-clés : Reverse Factoring, Supply Chain Finance, PME, financement, délais de paiement, digitalisation, environnement institutionnel, écosystème d'affaires, Maroc.

