

Faculté Polydisciplinaire de Béni-Mellal Centre d'Études Doctorales « Sciences Pluridisciplinaires »



Avis de soutenance d'une thèse de doctorat

Le Doyen de la Faculté Polydisciplinaire de Béni-Mellal porte à la connaissance du public que **Mme EL IDRISSI Zineb** soutiendra une thèse de doctorat intitulée : **Réforme comptable et amélioration de la gouvernance des sociétés anonymes sportives : entre exigences réglementaires et réalité du terrain dans le football professionnel marocain.**

La soutenance publique aura lieu **le Jeudi 30 octobre 2025 à 10h à la salle de conférence de la Faculté Polydisciplinaire de Khouribga** devant le jury composé de :

▪ Président	Khalid ROUGGANI	PES	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal
▪ Rapporteur	Mohamed AMEDJAR	PES	Faculté des Sciences Juridiques Économiques & Sociales Ain chock - Université Hassan II, Casablanca
▪ Rapporteur	Imane EL YAMLAHI	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal
▪ Rapporteur	Mohamed ADRAOUI	MCH	Faculté des Sciences Juridiques Économiques & Sociales Mohammedia Université Hassan II Casablanca
▪ Examineur	Samira KAMAL	MCH	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal
▪ Examineur	Mohamed FIKRI	MCH	Faculté d'Économie et de Gestion Université Hassan I, Settat
▪ Invité	Ahmed CHAHBI	Vice-président	Ordre des experts comptables du Maroc
▪ Directeur de thèse	Nabil BOUAYAD AMINE	PES	Faculté Polydisciplinaire de Khouribga Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal

Fiche d'information sur la thèse

- **Nom du doctorant :** EL IDRISSI Zineb
- ✓ **Master spécialisé en Management et Gouvernance de Sport à l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion ENCG de Casablanca.**
- ✓ **Licence en sciences économiques et gestion. Option : Gestion à la Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales de Rabat-Souissi Université Mohammed V.**
- **Sujet de Thèse :** Réforme comptable et amélioration de la gouvernance des sociétés anonymes sportives : entre exigences réglementaires et réalité du terrain dans le football professionnel marocain.
- **Discipline :** Économie et Gestion
- **Directeur de thèse :** Pr. Nabil BOUAYAD AMINE, Laboratoire d'Economie et de Gestion, Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane.
- **Période de thèse :** 2020-2025 (5 ans).

- **Publications Scientifiques**

1. EL IDRISSE Zineb, BOUAYAD AMINE Nabil. (2023). GESTION DE LA ROTATION DE STOCK CAS : KITEA GEANT BOUSKOURA Volume 7 : Numéro 3 de la Revue du Contrôle, de la Comptabilité et de l'Audit ISSN : 2550-469X
2. EL IDRISSE Zineb, BOUAYAD AMINE Nabil, Imane EL YAMLAHI. (2023). L'innovation comptable dans les sociétés anonymes sportives : défis et opportunités. Numéro 9 de la Revue Française d'Economie et de Gestion.
3. Sara Nait Slimane, Rachid Ouskou, Zineb El Idrissi, Nabil Bouayad Amine. (2025). Optimizing performance through Strategic Workforce Planning: an empirical model applied to moroccan SMEs. Pakistan Journal of Life and Social Sciences.
4. BRHOURI Jalal, EL IDRISSE Zineb, OUDRAR Mohamed, Tabyaoui Hajar, BOUAYAD AMINE Nabil (2024) The effects of monetary policy on the private sector investment in morocco VECM approach. Edelwiss Applied sciences and technology : ISSN : 2576-8484. Vol8, No.6 pp :5446-5456.
5. EL IDRISSE Zineb, Mehdi Gharrafi, Nabil BOUAYAD Amine. (2025). External factors affecting the effectiveness of internal audit functions in the public Moroccan sector: A quantitative approach. MULTIDISCIPLINARY SCIENCE JOURNAL.
6. EL IDRISSE Zineb, BOUAYAD AMINE Nabil, Imane EL YAMLAHI (2025). Unlocking Transparency and Performance: The Role of Accounting Innovation in Moroccan Football Clubs. International Journal of Research Publication and Reviews : Volume 6, Issue 2, ISSN 2582-7421
7. EL IDRISSE Zineb, BOUAYAD AMINE Nabil. (2025). L'intelligence économique et la performance financière de l'entreprise : Cas de l'entreprise PROXIMITY MANAGEMENT. la Revue Internationale des Sciences de Gestion : Volume 8 : Numéro 3
8. Sara nait slimane, EL IDRISSE Zineb. (2025). Socially Responsible Human Resource Management: Foundations, Issues, and Strategic Perspectives. International Journal of Research Publication and Reviews : Volume 6, Issue 8
9. EL IDRISSE Zineb, BOUAYAD AMINE Nabil. (2025). Accounting reform and sports joint-stock companies in Morocco : Advances in governance and financial transparency. La revue Economie et Kapital.

- **Communications Scientifiques**

1. Le potentiel des variables qualitatives dans la prévision de la défaillance des PME marocaines: Vers de nouveaux modèles innovants ?, 6ème édition du colloque international de Recherche en Management des Organisations (CIRMO 2021). École Supérieur de Technologie de Casablanca. 11 Novembre 2021 ;
2. Le Nouveau Modèle du Développement Vers un Etat Entrepreneur. Colloque national sur le thème: Entrepreneuriat, crise et développement : Quels enseignements pour les PME au Maroc. Faculté Polydisciplinaire de Khouribga. 23 Décembre 2021 ;
3. Résilience financière et gouvernance transparente : le cas des sociétés sportives au Maroc. Colloque international organisé par le Laboratoire d'Économie et de Gestion sur le thème : résilience entrepreneuriale en situation de crise : regards croisés et enjeux d'avenir ;
4. L'Innovation comptable: Vers des nouveaux outils à l'ère du digital: Cas des entreprises marocaines. Colloque international organisé par la FPK : L'Afrique, terreau fertile de l'intelligence artificielle: Opportunités et défis pour les entrepreneurs;
5. L'actionnariat salarié au Maroc, un indicateur de performance et un facteur de création de valeur. E- Colloque National sur le thème : Performance Des Entreprises : Vers Quel Modèle De Création De Valeur Au Maroc ?
6. Quatrième édition Congrès International de Recherche en Finance, Comptabilité, Contrôle et Audit sous le thème Repenser les sciences économiques et de gestion à l'ère des crises et à l'heure des enjeux écologiques et de la transformation digitale;
7. La gestion du cycle client en temps de crise : Cas des PME Marocaines en COVID-19. La résilience entrepreneuriale en situation de crise : regards croisés et enjeux d'avenir;
8. L'innovation comptable dans les sociétés anonymes sportives : Défis et opportunités .LA TROISIÈME ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL INTERLABORATOIRES SUR LE THÈME : INNOVATION ET PERFORMANCE DES ORGANISATIONS: UN AMOUR IMPRESCRIPTIBLE;
9. La croissance verte au Maroc entre optimalité et durabilité. La première édition du E-colloque international : « VERS UNE ECONOMIE VERTE : QUELS ENJEUX ET QUELS OPPORTUNITES POUR LE MAROC ?
10. La mutation des associations sportives en sociétés anonymes, freins et motivations : Cas du football professionnel marocain. Colloque National interlaboratoire: Entrepreneuriat, économie informelle et investissement privé au Maroc.

Résumé

Cette thèse analyse l'impact de la réforme comptable imposée par la loi 30-09 sur la gouvernance, la transparence financière et la légitimation sociale des clubs de football professionnels marocains, désormais structurés en sociétés anonymes sportives (SAS).

En s'appuyant sur une approche interprétative et critique, la recherche interroge l'efficacité réelle de cette réforme dans un environnement marqué par la coexistence de logiques institutionnelles hybrides et de spécificités locales.

La méthodologie adoptée repose sur des entretiens semi-directifs menés auprès de professionnels de 17 clubs évoluant en première et deuxième division, avec une analyse de contenu thématique. L'étude fait apparaître un décalage persistant entre les exigences réglementaires prescrites et la réalité organisationnelle du terrain, illustré par une appropriation inégale des outils comptables et des mécanismes de gouvernance, qui sont généralement considérés comme des contraintes réglementaires plutôt que comme des leviers d'amélioration stratégique.

Néanmoins, la recherche révèle des démarches progressives de professionnalisation, une formalisation accélérée des processus et une orientation croissante vers la traçabilité et la transparence financière. La comptabilité se révèle ainsi être à la fois un instrument de conformité, de pouvoir et de transformation organisationnelle, susceptible de structurer et d'accompagner le changement, mais aussi source de tensions et de résistances. Les résultats contribuent à une meilleure compréhension de la régulation comptable dans le secteur sportif professionnel, en articulant des cadres théoriques variés : théorie normative et positive de la comptabilité, théorie de l'agence, asymétrie d'information, théorie du signal et théorie des parties prenantes.

Enfin, la thèse propose des recommandations pratiques pour renforcer l'effectivité de la transparence financière et la gouvernance au sein des SAS marocaines, tout en reconnaissant les limites liées au caractère interprétatif et qualitatif de l'étude, et en ouvrant des perspectives pour des analyses comparatives et longitudinales dans des contextes similaires.

Mots clés : réforme comptable, sociétés anonymes sportives, gouvernance, transparence financière, football professionnel, loi 30-09, Maroc.